

I MASTER PER ESPERTI DI PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE DI SVILUPPO

La costituzione dei Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti presso le Amministrazioni pubbliche italiane, centrali e regionali, ed i compiti ad essi assegnati dalla legge istitutiva, nonché la realizzazione della Rete nazionale attraverso cui i singoli componenti possono interagire per scambi di esperienze e raccordi strutturati anche con altre realtà, hanno dato un rinnovato impulso alle politiche di sviluppo ed ai metodi della programmazione e valutazione a supporto dell'attività pubblica a tutti i livelli istituzionali.

D'altro canto, la possibilità che le singole Amministrazioni potessero fare ricorso per la costituzione del proprio Nucleo anche a risorse professionali esterne e l'azione di assistenza fornita al riguardo dal Progetto Nuval su indicazioni strategiche del proprio Comitato di indirizzo tecnico-scientifico, hanno evidenziato una offerta di mercato di giovani esperti con competenze specialistiche per lo svolgimento dei compiti previsti dall'attuale normativa assolutamente insufficiente.

Non vi è dubbio che la domanda di specialisti in materia di programmazione e valutazione delle politiche di sviluppo è destinata sicuramente a crescere nei prossimi anni, non solo per rispondere alle esigenze connesse alla utilizzazione dei fondi comunitari, ma anche e soprattutto perché il metodo della programmazione ed i connessi strumenti di attuazione si apprestano a diventare sempre più modalità di intervento ordinario da parte dell'intero comparto pubblico.

E' per questo motivo che il Comitato di indirizzo tecnico-scientifico del Progetto Nuval ha adottato la scelta strategica di avviare un programma specifico volto ad incentivare la promozione, a seguito di avviso pubblico, di Master universitari di primo e secondo livello riferiti ai seguenti due profili professionali:

1. Tecnico della valutazione degli investimenti pubblici
2. Manager delle politiche di sviluppo e coesione.

Nell'ottobre 2002 è stato, quindi, pubblicato un avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali in materia. Hanno partecipato 23 tra Università e Politecnici, in consorzio tra loro, per complessive 14 proposte progettuali.

La Giuria, composta da tecnici individuati dai Dipartimenti della Funzione Pubblica e per le Politiche di sviluppo e da esperti anche internazionali, su nove proposte progettuali risultate idonee, ha selezionato le prime quattro, che realizzeranno complessivamente nel prossimo triennio almeno 9 Master universitari, così distribuiti:

4 nel 2004, 4 nel 2005 e 1 nel 2006.

I quattro Master del 2004 sono i seguenti:

CONSORZIO	LIVELLO	PROFILO	SEDE DI SVOLGIMENTO
Università della Calabria Dipartimento di Economia e Statistica Università di Parma Facoltà di Economia	I	Manager delle politiche di sviluppo e coesione	Parma e Cosenza
Università di Roma La Sapienza Università di Roma Tor Vergata Università di Roma Roma Tre	II	Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione e esperto in valutazione degli investimenti pubblici	Roma Università Tor Vergata Facoltà di Economia
Politecnico di Milano Dipartimento di architettura e pianificazione Università commerciale di Milano Luigi Bocconi Università di Napoli Federico II Dipartimento di Urbanistica	II	Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione	Milano Politecnico Campus Leonardo
Università di Napoli L'Orientale Università di Roma La Sapienza Dipartimento dei caratteri dell'architettura valutazione e ambiente (CAVEA)	I	Esperto in programmazione, valutazione e selezione degli investimenti pubblici	Napoli Università L'Orientale

Per ognuno dei quattro Master segue una scheda sintetica che ne illustra obiettivi, finalità e modalità di svolgimento.

Per ciascuno di essi è previsto un numero massimo di 30 partecipanti, sia giovani laureati sia funzionari pubblici, ammessi a seguito di opportune prove di selezione.

Date dei bandi, modalità di selezione e di partecipazione ai Master nonché importo delle tasse di iscrizione ed eventuale possibilità di fruizione di borse di studio saranno rese note a partire dal 1° ottobre 2003 sui siti del Dipartimento della Funzione Pubblica: www.funzionepubblica.it; del Dipartimento per le Politiche di sviluppo: www.dps.tesoro.it; del Formez: www.formez.it; del Progetto NIVAL <http://nuval.formez.it> e sui siti di ciascuna Università.

Una copia del bando potrà essere ritirata anche presso le segreterie di ciascun Master oppure presso la segreteria del Progetto Nuval nelle sedi del Formez di Roma e di Napoli.

UNIVERSITÀ DELLA CALABRIA



Dipartimento di ECONOMIA e STATISTICA



Università degli Studi di Parma
Facoltà di Economia

MASTER DI PRIMO LIVELLO

**MANAGER DELLE POLITICHE DI
SVILUPPO E COESIONE**

OBIETTIVI E DESTINATARI

Il Master universitario *Manager delle Politiche di sviluppo e coesione* è un Master di primo livello, di durata annuale di 70 crediti formativi. La partecipazione è aperta a cittadini dell'Unione Europea che siano in possesso di una laurea quadriennale o triennale o di titoli equipollenti. Il numero di partecipanti ammessi al Master è pari a 30. Prevede il rilascio di un titolo di "Master universitario", previo superamento di un esame finale.

Il Master intende fornire alle **Amministrazioni Pubbliche** (Ministeri, Regioni, Enti locali), alle **Istituzioni Intermedie** (Camere di Commercio, Associazioni di categoria, Consorzi, Patti territoriali, PIT, Centri Servizi), a **Società Private di servizi** e ad **Organismi internazionali** figure professionali che abbiano competenze nella elaborazione, gestione e valutazione di programmi di sviluppo territoriale. In particolare, il Master intende formare persone dotate di competenze di **carattere interdisciplinare**. Il Manager è infatti una **figura di sistema** in grado di controllare l'intero processo della politica pubblica, di integrare le conoscenze, di individuare gli esperti in modo opportuno.

Alla fine del ciclo formativo il *Manager delle Politiche di sviluppo e coesione* dovrà possedere capacità di:

- lettura ed analisi dei contesti socio-economici e istituzionali
- programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione di politiche e progetti pubblici
- promozione di processi di cooperazione tra istituzioni ed altri attori
- favorire la produzione di beni pubblici
- utilizzare gli strumenti normativi e i meccanismi contrattuali
- valutare gli effetti delle politiche in tema di pari opportunità e di ambiente
- comunicazione in forma orale ed in forma scritta

DURATA E SEDE

Il Master è promosso da un partenariato tra la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Parma e il Dipartimento di Economia e Statistica dell'Università della Calabria. Il Master ha durata annuale e si svolgerà, nel corso dello stesso anno, in parte nella Facoltà di Economia dell'Università di Parma, dove verrà avviato, ed in parte nel Dipartimento di Economia e Statistica dell'Università della Calabria, dove si concluderà.

RIFERIMENTI

Dott.ssa Valeria Pupo, Università della Calabria; recapiti: 0984.492456, v.pupo@unical.it

S.ra Marta Vanini, Università di Parma, recapiti: 0521.032467, marta.vanini@unipr.it

Prof. Domenico Cersosimo, Università della Calabria; recapiti: 0984.492463, cersosimo.@unical.it

Prof. Guglielmo Wolleb, Università di Parma; recapiti 0521.032410, guglielmo.wolleb@unipr.it

SELEZIONE

La selezione dei partecipanti avrà luogo attraverso una batteria di test per sondare l'aspetto attitudinale, un colloquio motivazionale di gruppo ed un colloquio individuale per approfondire le conoscenze del candidato. La valutazione sarà completata dall'analisi del curriculum, in particolare attraverso l'esame del voto di laurea, delle conoscenze linguistiche ed informatiche, delle eventuali esperienze lavorative significative per il profilo professionale da formare.

CONTENUTI

Il Master si sviluppa per complessive **1.500 ore di formazione**, di cui **500 di lezioni d'aula**, **500 di studio individuale** e **500 di stage**.

Lezioni d'aula

Le lezioni d'aula sono strutturate in cinque blocchi tematici a loro volta divisi in moduli didattici.

Il primo blocco, **Cultura di base**, di 138 ore complessive si prefigge di fornire ai partecipanti i principi e i concetti fondamentali sui temi dello sviluppo economico, del ruolo delle istituzioni e delle politiche pubbliche, sulle opportunità e le difficoltà dell'azione collettiva, sulle nuove forme di governo.

Il secondo blocco, **Politiche e strumenti**, di 110 ore complessive, si propone di fornire ai partecipanti una visione complessiva di tutte le politiche pubbliche comunitarie e nazionali finalizzate allo sviluppo economico e alla coesione sociale.

Il terzo blocco, **Analisi e valutazione delle politiche pubbliche**, di 120 ore complessive si pone l'obiettivo di fornire ai partecipanti le competenze di base per analizzare, progettare e valutare politiche pubbliche.

Il quarto blocco **Competenze trasversali** di complessive 94 ore è rivolto ad accrescere le capacità degli allievi di sviluppare le proprie potenzialità personali e di stare in un gruppo; a rafforzare la capacità di comunicazione scritta ed orale; ad utilizzare gli strumenti statistici ed informatici per effettuare analisi territoriali.

Il quinto blocco, **Valutazione delle esperienze di stage e preparazione all'esame**, di 38 ore complessive è finalizzato alla discussione e alla valutazione delle esperienze di stage ed alla illustrazione delle modalità dell'esame finale.

L'articolazione complessiva in blocchi e moduli è la seguente:

CULTURA DI BASE

1. Politiche pubbliche e cambiamento istituzionale
2. I sistemi socio-economici territoriali
3. Storia dei sistemi produttivi locali
4. I principi dell'azione collettiva
5. L'articolazione delle strutture di governo
6. Le pari opportunità
7. Sostenibilità ambientale

POLITICHE E STRUMENTI

8. Le politiche europee dei fondi strutturali
9. Le politiche nazionali: la nuova programmazione
10. Le nuove politiche urbane
11. Programmazione e ciclo del progetto pubblico

ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE

12. Analisi delle politiche pubbliche: introduzione ai concetti di base
13. Progettare politiche pubbliche: strumenti e strategie

14. La valutazione delle politiche pubbliche

COMPETENZE TRASVERSALI

15. Scrittura e comunicazione

16. Sviluppo delle capacità personali e relazionali

17. Strumenti quantitativi di analisi territoriale

VALUTAZIONE DELLE ESPERIENZE DI STAGE E PREPARAZIONE ALL'ESAME

18. Valutazione e discussione sull'esperienza di stage

19. Preparazione all'esame

Stage

Il periodo formativo del Master si concluderà con uno stage dei singoli partecipanti presso Amministrazioni pubbliche pari a 500 ore. Lo stage ha lo scopo di consentire ai partecipanti di applicare e sperimentare, in ambiente lavorativo, metodi e contenuti del percorso formativo conseguiti con le lezioni d'aula e lo studio individuale. Lo stage si concluderà con un rapporto scritto, organizzato secondo una struttura predefinita, da parte del partecipante.

Studio individuale

Il Master prevede 500 ore di studio individuale che i partecipanti potranno utilizzare per ripassare ed approfondire gli argomenti trattati a lezioni, la stesura di report previsti a chiusura di ciascun modulo, effettuare letture guidate. Infine, i partecipanti avranno l'opportunità di partecipare, nell'ambito delle ore di studio individuali, alle attività seminari strutturate offerte dalle Università proponenti su temi affini a quelli del Master.

METODOLOGIE DIDATTICHE

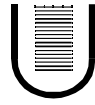
La progettazione didattica del Master persegue **l'equilibrio fra contenuti teorici e contenuti professionalizzanti**. Si prevede per questo una sistematica alternanza, nei singoli moduli e nelle stesse giornate formative, di ore dedicate ai fondamenti teorici dell'argomento trattato e di ore di didattica attiva (studio di casi, lettura e analisi di testi, giochi di ruolo, stesura di progetti, valutazioni di programmi, utilizzo di pacchetti applicativi di software, esercitazioni in rete). In diversi moduli l'integrazione tra teoria e prassi verrà perseguita organizzando le attività didattiche sotto forma di **project work**, cioè finalizzando il lavoro alla realizzazione di un prodotto-progetto da parte dei partecipanti.

Un'attenzione didattica particolare è dedicata agli aspetti **motivazionali e relazionali**. E' importante che il *Manager delle politiche di sviluppo e coesione* sia consapevole della rilevanza del proprio operato per promuovere lo sviluppo economico, perseguire la coesione sociale, migliorare la qualità della vita dei cittadini. Il *Manager delle politiche di sviluppo e coesione* deve anche saper lavorare in un gruppo e saper gestire dinamiche relazionali nella consapevolezza che questi saperi non sono abilità innate bensì competenze che richiedono la conoscenza di concetti generali e di tecniche operative.

Infine, un ruolo importante nel Master ha il momento della **comunicazione**, sia attraverso uno specifico modulo didattico sulla comunicazione scritta, sia attraverso la regola per cui ogni singolo modulo del Master deve concludersi con un elaborato scritto o con un project work.



UNIVERSITÀ DEGLI
STUDI
LA SAPIENZA



UNIVERSITÀ DEGLI
STUDI
TOR VERGATA



UNIVERSITÀ DEGLI
STUDI ROMA TRE

MASTER DI SECONDO LIVELLO

**MANAGER DELLE POLITICHE E DEI PROGRAMMI DI
SVILUPPO E COESIONE E ESPERTO IN VALUTAZIONE
DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI**

OBIETTIVI

Il Master si propone di realizzare un percorso formativo finalizzato alla creazione di due profili professionali: *Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione* e *Esperto in valutazione degli investimenti pubblici*

Le figure professionali che completeranno i percorsi formativi proposti si troveranno nella condizione di rispondere in modo adeguato alle esigenze di una collocazione di livello elevato nel processo lavorativo, con responsabilità nella gestione, a vari livelli, della valutazione qualitativa di fenomeni complessi, in ambito macro e/o microeconomico e finanziario relativamente a leggi di spesa, politiche, piani, programmi e progetti della Pubblica Amministrazione.

DESTINATARI

Il Master è rivolto a due tipologie di soggetti:

- i laureati interessati all'acquisizione di metodologie e criteri di valutazione da applicare nella gestione di politiche di sviluppo e nell'analisi di fattibilità tecnica, economica, amministrativa e ambientale di investimenti pubblici;
- i dipendenti delle Amministrazioni pubbliche sia centrali sia territoriali, nonché i dipendenti di enti di ricerca e consulenza, anche privati.

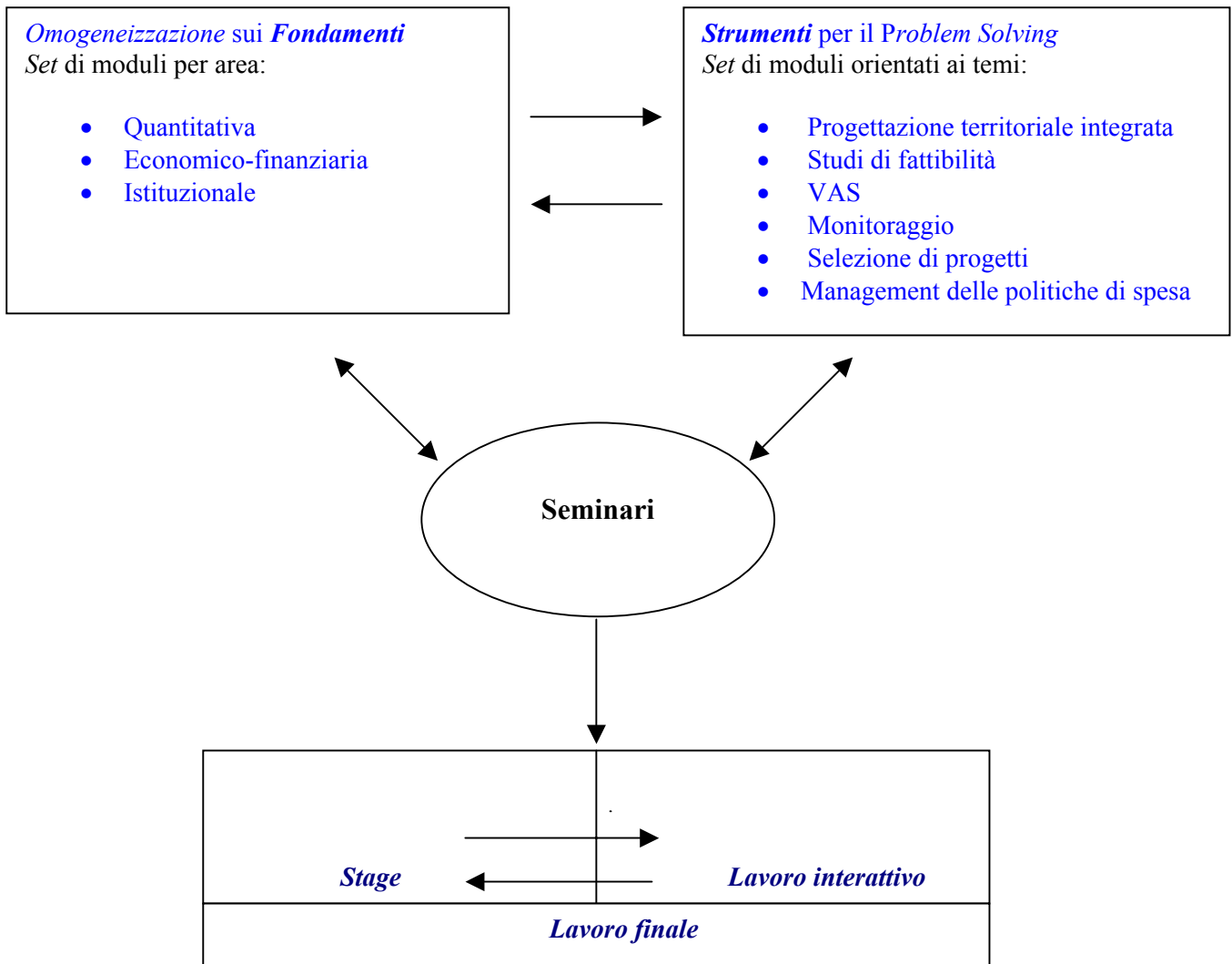
In particolare, le figure professionali cui il Master intende dare il suo contributo formativo sono le seguenti:

- a) esperti di valutazione e management (degli investimenti pubblici) all'interno di Amministrazioni pubbliche, centrali e periferiche, enti di spesa, agenzie di sviluppo, etc;
- b) esperti di valutazione e management che operano nell'ambito di società private di consulenza ed assistenza alle amministrazioni pubbliche;
- c) esperti di valutazione di leggi di spesa, piani, programmi, oggetto di investimento, in particolare in attuazione della recente normativa sulla valutazione per gli investimenti pubblici e per gli studi di fattibilità;
- d) esperti di monitoraggio, sia nella fase di progettazione delle politiche pubbliche di spesa, sia in quella di gestione degli specifici provvedimenti attuativi.

ARTICOLAZIONE E CONTENUTI DELLA DIDATTICA

La strategia di formazione del Master è orientata al *problem solving* e prevede, per la didattica frontale, una frequenza obbligatoria di 4 ore giornaliere per 5 giorni alla settimana.

Il Master è articolato in tre fasi, due di didattica frontale e una terza fase che consiste in uno *stage* di durata trimestrale o di *lavoro interattivo*.



La prima fase, di omogeneizzazione sui *fondamenti* è diretta a creare un linguaggio e una base di conoscenze comuni, considerato il diverso *background* culturale dei partecipanti, al termine della quale i partecipanti dovranno scegliere tra due percorsi formativi proposti *Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione* o *Esperto in valutazione degli investimenti pubblici*. La seconda fase, orientata al *problem solving*, è articolata in una parte comune ai due profili e a una parte specifica. Lo *stage*, infine, consiste in un periodo di 12 settimane presso un'Amministrazione o ente pubblico o privato allo scopo di applicare le metodologie acquisite durante il lavoro in aula, mentre il *lavoro interattivo* riguarderà lo sviluppo di specifiche attività presso le strutture in cui sono inseriti i partecipanti, sfruttando i vantaggi del *training on the job*. Quest'ultima fase del Master consentirà ai partecipanti di applicare direttamente sul campo le tecniche e le conoscenze acquisite. Per i laureati è previsto un periodo di permanenza presso un Ente, mentre per i dipendenti di Amministrazioni pubbliche o private è prevista la formula del lavoro interattivo.

Nella fase di omogeneizzazione sui *fondamenti* i temi trattati verteranno su tre Aree principali: Area quantitativa, Area economico-finanziaria e Area istituzionale.

Nella fase orientata al *problem solving* si avranno dei Set di moduli orientati ai temi: Progettazione territoriale integrata, Studi di fattibilità, Selezione dei progetti, Valutazione ambientale strategica, Monitoraggio, Management delle politiche di spesa. Durante le prime tre settimane di luglio 2004 sono previsti interventi di testimoni qualificati delle Amministrazioni pubbliche o private; l'organizzazione e il supporto per gli *Stage* e il lavoro interattivo saranno assicurati dai docenti del Master.

STRUTTURA ESSENZIALE DEGLI INSEGNAMENTI

Fondamenti (10 moduli x 12 ore)

Area quantitativa

Elementi di matematica e statistica per le applicazioni economiche
Elementi di calcolo delle probabilità, fondamenti di inferenza statistica e teoria dei giochi
Fondamenti di informatica, trattamento basi dati e integrazione fonti informative
Elementi di contabilità nazionale, con particolare riferimento al ruolo della P.A.

Area economico-finanziaria

Richiamo alle nozioni essenziali di micro e macroeconomia
Fondamenti di economia pubblica
Fondamenti di politica economica
Analisi territoriale

Area istituzionale

Fondamenti di diritto pubblico dell'economia
Fondamenti e logiche di diritto amministrativo

Strumenti per il *problem solving*

Moduli comuni ai due profili professionali (6 moduli x 15 ore)

Tecniche per la valutazione economica degli investimenti
Tecniche per la valutazione finanziaria degli investimenti
Tecniche per le decisioni in condizioni di incertezza
Tecniche di stima e di previsione della domanda e dei bisogni
Economia e gestione delle amministrazioni e delle aziende pubbliche
Quadro normativo di riferimento delle politiche di sviluppo e della valutazione

Moduli specifici per i due profili professionali (6 moduli x 15 ore)

Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione

Definizione e gestione di contratti, convenzioni, gare
Strumenti di incentivazione per l'attuazione delle politiche
Programmazione strategica e controllo di gestione
Forme di partenariato e *Project Financing*
La politica di sviluppo e coesione dell'Unione Europea
Programmazione e gestione dei bilanci pubblici per funzione di spesa

Tecnico della valutazione degli investimenti finanziari

Tecniche per il monitoraggio di programmi e progetti
Sistemi informativi per il monitoraggio e la valutazione
Valutazione dell'impatto dei progetti sull'ambiente e sul territorio
Business Plan e *Project Management*
Tecniche di selezione dei progetti
Tecniche di *Project Financing*

Seminari (circa 15 per un totale di 50 ore)

Stage e Lavoro Interattivo (500 ore, ivi compreso il lavoro individuale)

Lo **stage** consiste in un periodo di 12 settimane presso una Amministrazione o ente pubblico o privato allo scopo di applicare le metodologie acquisite durante il lavoro in aula, mentre il **lavoro interattivo** riguarderà lo sviluppo di specifiche attività presso le strutture in cui sono inseriti i partecipanti, sfruttando i vantaggi del *training on the job*.

SEDE

Sono sedi partenariali del Master i tre principali Atenei statali di Roma, l'Università "La Sapienza", L'Università "Tor Vergata" e l'Università "Roma Tre". Ciascun Ateneo curerà la realizzazione del Master a rotazione annuale.

Per il primo anno la sede ospitante sarà la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" - Via Columbia, 2 – 00133 Roma (docente di riferimento Prof. Martino Lo Cascio Tel. 06 72595904 – martino.locascio@uniroma2.it, Segreteria Sig.ra Michela Porinelli Tel. 06 72595913 porinelli@economia.uniroma2.it).

DURATA

La durata del Master è annuale e comporterà l'acquisizione di 60 crediti formativi (CFU), di cui almeno il 30% ottenuti attraverso Stage nelle Amministrazioni pubbliche.

DOMANDA DI AMMISSIONE E TASSA DI ISCRIZIONE E BORSE DI STUDIO

Le domande di ammissione nonché le tasse di iscrizione e le eventuali borse di studio saranno previste nel bando consultabile sui siti del Dipartimento della Funzione Pubblica www.funzionepubblica.it; del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo www.dps.tesoro.it; del Formez www.formez.it; del Progetto Nuval www.nuval.formez.it; e sui siti di ciascuna Università: La Sapienza www.uniroma1.it; Tor Vergata www.economia.uniroma2.it/sefemeq; Roma Tre www.uniroma3.it

Nei limiti della disponibilità di budget ai partecipanti, che non godano di altre agevolazioni, potrà essere concesso un rimborso parziale delle quote di iscrizione versate.

MODALITÀ DI ACCESSO

Sono previste due diverse modalità di accesso, a seconda che si tratti di laureati attualmente non inseriti in strutture pubbliche o private o di dipendenti di Amministrazioni pubbliche o private. Per tutti i profili le prove per l'accesso consisteranno nella valutazione di titoli e prova orale. Per maggiori dettagli sarà possibile consultare il bando sui siti già indicati.

Sarà possibile ritirare una copia del bando presso la segreteria del Master e presso la segreteria del Progetto Nuval nelle sedi del Formez di Roma e di Napoli.

TITOLO DI MASTER

Alla conclusione del Corso, agli iscritti che abbiano frequentato con profitto le lezioni e lo stage e superata la prova finale, verrà rilasciato il titolo di Master di II livello in *Politiche di sviluppo e coesione e valutazione degli investimenti* indirizzo *Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione* o titolo di Master di II livello in *Politiche di sviluppo e coesione e valutazione degli investimenti* indirizzo *Esperto in valutazione degli investimenti pubblici*.



**POLITECNICO
DI MILANO**

UNI VERSITA' DEGLI STUDI DI
NA POLI FEDERICO II

Bocconi

MASTER DI SECONDO LIVELLO

**MANAGER DELLE POLITICHE E DEI
PROGRAMMI DI SVILUPPO E COESIONE**

Partnership fra **Politecnico di Milano** (soggetto responsabile), Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano, Università degli Studi di Napoli “Federico II” – Dipartimento di Urbanistica

Comitato scientifico: Prof. Pier Carlo Palermo, Prof. Lanfranco Senn, Prof. Attilio Belli
Direttore operativo: Prof. Gabriele Pasqui (Politecnico di Milano)

RIFERIMENTI

Milano: D.ssa Giovanna Gorla, dipartimento.architetturapianificazione@polimi.it tel 02 23995406;
Napoli: Prof.ssa Daniela Lepore daniela.lepore@unina.it tel 081 2538633

OBIETTIVI E DESTINATARI

Il Master si propone di formare figure altamente qualificate dal punto di vista culturale, tecnico e professionale, che potranno collocarsi nelle Amministrazioni pubbliche centrali e regionali, negli Enti locali e in altre strutture pubbliche o miste che operano nel campo delle politiche territoriali per lo sviluppo.

Il progetto formativo è quindi indirizzato, innanzitutto, a giovani laureati/e provenienti da ambiti universitari diversi (scienze sociali, politiche e umane; discipline territoriali; studi economici e giuridici; ingegneria), ma comunque fortemente motivati ad operare in un campo innovativo dell'azione pubblica. La presenza di personale altamente qualificato sui temi della progettazione, della costruzione operativa e della gestione di politiche e progetti di sviluppo e coesione è infatti oggi uno dei possibili contributi a una efficace ed efficiente azione pubblica.

CONTENUTI

Negli ultimi 10-15 anni, anche in Italia, la programmazione e l'azione integrata territoriale sono diventate forme emergenti nelle politiche di sviluppo e coesione e nel governo delle trasformazioni territoriali. La “programmazione negoziata”, la programmazione di fondi strutturali e iniziative comunitarie, i nuovi strumenti strategici e operativi di governo del territorio, pur appartenendo a tradizioni diverse, presentano caratteri e difficoltà comuni. Si tratta, in tutti i casi, di esperienze complesse e caratterizzate da forme di *governance* multi-livello, assetti giuridici e procedurali articolati e soggetti a modifiche e accelerazioni, dinamiche sociali, economiche e insediative inedite.

Emergono, dunque – in forme esplicite e non, da parte di Amministrazioni pubbliche, ma anche da parte dei tanti nuovi attori delle politiche di sviluppo territoriale – nuove domande di funzioni e competenze tecniche, che riguardano la costruzione e la valutazione di progetti e programmi, ma anche – forse soprattutto – le capacità di accompagnamento e assistenza dei *processi*.

I confini disciplinari, da questo punto di vista, non offrono risposte sicure; è necessario mobilitare e mettere in rete una pluralità di risorse conoscitive, esperte e ordinarie, analitiche e interattive. Una premessa indispensabile alla ridefinizione di qualunque funzione tecnica innovativa è inoltre costituita dalla comprensione critica delle *risorse di contesto*.

Per tali ragioni, il Master presenta un percorso formativo articolato e multidimensionale, fortemente orientato alle pratiche e costruito a partire dall'incontro e dalla reciproca fertilizzazione tra approcci, tradizioni e tecniche ben rappresentate dai tre partner universitari.

METODOLOGIE DIDATTICHE E MODALITÀ DI REALIZZAZIONE

Il Master si basa sulla integrazione fra differenti metodologie didattiche.

Un percorso di carattere teorico, strutturato in corsi disciplinari e/o tematici, offre *quadri di riferimento*, *tecniche* di analisi e interpretazione dei contesti locali, *strumenti* per la progettazione e l'implementazione delle azioni. Particolare attenzione, in questo ambito, spetta alle dimensioni della *valutazione* di politiche e progetti e della *gestione e contrattualizzazione* di processi di interazione multiattoriale. A questo percorso si affiancano attività sperimentali e pratiche: presentazione e discussione di casi realizzati e in corso di realizzazione; simulazione di situazioni operative; accompagnamento ad esperienze in atto. Particolare cura, infine, è dedicata all'attività di *stage*, opportunamente tutorata e costruita nel corso della prima parte del Master, con identificazione personalizzata di enti e di temi e questioni caratterizzanti.

In sintesi, il corso è organizzato in 60 crediti, così articolati:

- **brevi corsi di ingresso**, che permettono di offrire agli allievi (presumibilmente provenienti da percorsi didattici e personali diversi) un set di conoscenze di base condivise;
- **corsi fondamentali, disciplinari** (*Diritto delle Amministrazioni pubbliche, Metodi e strumenti di valutazione, Strategia nelle Amministrazioni pubbliche, Programmazione e controllo delle Amministrazioni e delle aziende pubbliche, Organizzazione e management delle Amministrazioni e delle aziende pubbliche*) o **tematici** (*Governo del territorio, Processi decisionali e dispositivi di governance, Processi e politiche di sviluppo, Sistemi locali di sviluppo, Politiche di rigenerazione, Politiche di sviluppo e coesione, Infrastrutture e territorio, Infrastrutture per la competitività*), coordinati da uno o più docenti. I corsi disciplinari, orientati alla presentazione di teorie, tecniche e strumenti, sono in prevalenza frontali; i corsi tematici, che sviluppano quadri di riferimento interpretativo e modalità operative, si sviluppano anche con attività seminariali e di laboratorio;
- **lectures e seminari**. Nel periodo centrale, saranno invitati come *visiting professor* docenti di università italiane e straniere e operatori nel campo delle politiche di sviluppo e coesione, che proporranno *lectures* e seminari su temi specifici che si prestino ad approfondimenti teorici, riflessioni interpretative su casi esemplari, narrazioni dirette di “buone pratiche”;
- **stage** della durata di 12 settimane, presso Amministrazioni, enti pubblici e altri soggetti pubblici o misti impegnati nel campo delle politiche territoriali di sviluppo e coesione. Gli stage sono finalizzati allo svolgimento di una esperienza operativa e innovativa, nel quadro di progetti e politiche effettivamente attivate da enti e Amministrazioni coinvolte.

I singoli corsi (che potranno prevedere momenti di valutazione intermedi) si concludono con prove (colloquio o discussione di un elaborato finale, per i corsi che comprendono attività di laboratorio) per l'attribuzione dei relativi crediti. La valutazione finale si basa sulla discussione di una tesina elaborata a partire dalle attività di stage, che dovrà dar conto anche delle relazioni fra attività pratiche e temi teorici trattati durante l'intero percorso.

DURATA E SEDE DI SVOLGIMENTO

Il Master dura 10 mesi, con un mese di pausa estiva, e avrà due edizioni – una milanese nel 2004 (corsi di tutti i tipi a Milano, presso il Politecnico, stage anche in realtà meridionali) e una napoletana nel 2005 (corsi a Napoli e Milano, stage in realtà meridionali o settentrionali) – che hanno struttura formativa simile e diversità nei casi illustrati e nei temi per attività di tipo laboratoriale. Per ogni edizione saranno infatti selezionati temi e contesti locali reali segnalati dai partner del progetto, in modo che l'esperienza formativa “simulata” si avvicini in modo significativo alle (o addirittura coincida con le) corrispondenti pratiche effettive.

Nei primi sei mesi, gli allievi saranno impegnati intensivamente in lezioni, laboratori, seminari e *lectures*, che occuperanno circa otto mezzeggiornate alla settimana (dopo le 80 ore dedicate alle attività di ingresso, sono previste 590 ore di aula, fra lezioni, seminari e laboratori, per un totale di

42 crediti). Nei tre mesi seguenti, saranno impegnati a tempo pieno nello *stage* (480 ore, pari a 18 crediti). In questa fase saranno affidati a un tutor e terranno un “diario” delle attività, che li aiuterà a elaborare una tesina finale.

SELEZIONE

La selezione sarà realizzata da una Commissione composta da membri della Faculty, attraverso valutazione dei *curricula* e colloquio. I candidati selezionati sosterranno poi un ulteriore colloquio, atto a verificare competenze, eventuali debiti formativi e relativi percorsi di recupero, anche individualizzati.

Fatta salva la copertura del numero totale di 30 allievi, una quota del 50% è riservata a candidati provenienti da regioni Ob.1 e una quota di almeno il 40% è riservata a ciascuno dei due sessi.

DOMANDA DI AMMISSIONE E TASSA DI ISCRIZIONE E BORSE DI STUDIO

Le domande di ammissione nonché le tasse di iscrizione e le eventuali borse di studio saranno previste nel bando consultabile sui siti del Dipartimento della Funzione Pubblica www.funzionepubblica.it; del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo www.dps.tesoro.it; del Formez www.formez.it; e sui siti di ciascuna Università: Politecnico di Milano – Dipartimento di Architettura e Pianificazione www.diap.polimi.it; Università Commerciale Luigi Bocconi www.uni-bocconi.it; Università di Napoli Federico II Dipartimento di Urbanistica www.unina.it



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI
"L'ORIENTALE"



MASTER DI PRIMO LIVELLO

**ESPERTO IN PROGRAMMAZIONE VALUTAZIONE E
SELEZIONE DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI**

Il Master è organizzato e gestito dal Partenariato universitario formato dall'Università degli Studi di Napoli "L'Orientale", e dal Dipartimento di Caratteri dell'Architettura, Valutazione e Ambiente (CAVEA) dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

E' obiettivo di ciascuna Università consorziata avviare il Master come struttura didattica stabile all'interno del proprio ordinamento didattico. Pertanto, di esso verranno a regime realizzate ciascun anno due edizioni, una per ciascuna sede, i cui contenuti potranno nel tempo aggiornarsi e differenziarsi, rispetto all'offerta attualmente proposta. In quel che segue, il riferimento è alla I edizione di Napoli che si terrà nell'anno 2004 mentre l'edizione di Roma si terrà per la prima volta nell'anno 2005.

Il Titolo verrà rilasciato dall'Ateneo sede del Master.

RIFERIMENTI

Prof. Pietro Rostirolla, Direttore del Master, Presidente del Corso di Laurea in Politiche ed economia delle Istituzioni; rostirol@iuo.it

Dott.ssa Annalisa Fiorito master@unior.it tel.081 6909445

FINALITÀ

Formare giovani ad alto potenziale che, partendo dalle conoscenze delle risorse locali e delle opportunità finanziarie esistenti, siano in grado di valutare, selezionare e monitorare gli investimenti pubblici finalizzati allo sviluppo territoriale e di impresa.

PROFILO PROFESSIONALE

“Tecnico della valutazione degli investimenti pubblici: esperto dei metodi e delle tecniche relative alla selezione, monitoraggio ed valutazione di politiche, programmi e progetti d'investimento e di sviluppo, con le necessarie conoscenze in tema di valutazione ambientale, project management, analisi economica e finanziaria e di sistemi informativi.”

DESTINATARI

Giovani di ambo i sessi con laurea almeno di I Livello conseguita presso le Facoltà di Economia, Giurisprudenza, Scienze Politiche, Architettura ed Ingegneria di età inferiore ai 28 anni e nel limite massimo di 30 allievi. Ai singoli moduli potranno essere ammessi laureati di età superiore, se già occupati, previa apposita convenzione con l'istituzione di appartenenza.

SELEZIONE

La selezione sarà effettuata attraverso i seguenti strumenti: screening dei curricula, 30 punti; test attitudinale, 20 punti; colloquio motivazionale, 20 punti; verifica della conoscenza della lingua inglese, 15 punti e dell'utilizzo del personal computer, 15 punti.

STRUTTURA DEL CORSO

- *durata*: 1.500 ore, di cui 600 ore di aula, comprensive del laboratorio e della prova di valutazione finale, 450 ore di stage e 450 ore di studio individuale;
- *frequenza*: obbligatoria; il numero massimo delle assenze consentite, a qualsiasi titolo, è fissato nella misura del 30% del totale delle ore effettuate;
- *sede del corso*: Università degli Studi di Napoli "L'Orientale", Palazzo Giusso, Largo S. Giovanni Maggiore 30, 80134 Napoli;

- *articolazione:*
 - docenza: lezioni giornaliere di 6h (dal lunedì al venerdì, normalmente dalle 9 alle 13 e dalle 14 alle 16; la restante parte del pomeriggio è destinata allo studio individuale o di gruppo), per complessive 100 giornate, distribuite su 20 settimane.
 - stage: 8h/giorno dal lunedì al venerdì, per complessive 55 giornate, pari ad 11 settimane.
- *Durata del corso:* nell'anno 2004, per complessive 31 settimane lavorative (aula: 20 settimane stage: 11 settimane).

TASSE UNIVERSITARIE E PREMI AI MERITEVOLI

Le domande di ammissione nonché le tasse di iscrizione e le eventuali borse di studio saranno previste nel bando consultabile sui siti del Dipartimento della Funzione Pubblica www.funzionepubblica.it; del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo www.dps.tesoro.it; del Formez www.formez.it; e sui siti di ciascuna Università: Università di Napoli "L'Orientale" www.iuo.it ; Università di Roma La Sapienza - Dipartimento di Caratteri dell'Architettura, Valutazione e Ambiente (CAVEA) www.uniroma1.it/DICEA

Compatibilmente con le risorse messe a disposizione da soggetti esterni verranno attribuiti a fine corso dei premi ai più meritevoli.

I CONTENUTI DIDATTICI

L'Orientale": Articolazione dei contenuti didattici

Modulo	Ore docenza	Ore di laboratorio	Totale ore aula	CFU
Corsi propedeutici				
Statistica II	32	30	62	6
Inglese		30	30	3
Informatica		30	30	3
Economia dello sviluppo	24		24	3
Geografia dello sviluppo	24		24	3
Programmazione regionale	24		24	3
Economia pubblica	24		24	3
Pianificazione territoriale	24		24	3
Innovazione nella P.A.	24		24	3
Diritto pubblico dell'economia	24		24	3
Totale propedeutici	200	90	290	33
Corsi specialistici				
Analisi costi-benefici	60	30	90	9
Analisi costi-benefici II	60	30	90	9
Economia dei beni culturali	20	10	30	3
Economia dei trasporti	20	10	30	3
Ec. e gestione delle risorse idriche	20	10	30	3
Economia sanitaria	20	10	30	3
Totale	200	100	300	30
TOTALE ORE AULA/ALLIEVO	400	190	590	63
Stage			450	18
Prova finale			10	
TOTALE GENERALE	400	190	1.050	81

